

True Japan Tour 株式会社 の経営の現状と今後の見通し

代表取締役社長

米原亮三

貸借対照表

令和02年09月30日 現在

2020年決算の状況

True Japan Tour株式会社

(単位：円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
【流動資産】	275,207,145	【流動負債】	47,510,282
現金及び預金	105,256,922	買掛金	4,850,650
売掛金	155,858,633	短期借入金	10,000,000
商品	975,706	未払金	946,577
立替金	195,327	未払費用	7,515,284
短期貸付金	6,000,000	前受金	12,650,781
未収入金	457,700	預り金	7,830,190
前払費用	6,130,771	未払消費税等	2,306,400
預け金	332,086	未払法人税等	1,410,400
【固定資産】	45,728,080	【固定負債】	127,852,000
有形固定資産	10,007,944	長期借入金	127,852,000
建物附属設備	7,484,400	負債の部合計	175,362,282
工具器具備品	2,523,544	純資産の部	
無形固定資産	3,005,586	科目	金額
電話加入権	134,999	【株主資本】	145,572,943
ソフトウェア	2,870,587	資本金	150,000,000
投資その他の資産	32,714,550	資本剰余金	3,500,000
長期前払費用	101,750	資本準備金	3,500,000
敷金	21,612,800	利益剰余金	△7,927,057
差入保証金	11,000,000	その他利益剰余金	△7,927,057
		繰越利益剰余金	△7,927,057
		(うち当期純損失)	△7,908,173
		純資産の部合計	145,572,943
資産の部合計	320,935,225	負債・純資産の部合計	320,935,225

1. 収入の部

単位：千円

区 分		過去実績			今期実績
		2017年	2018年	2018-19年	2019-20年
		1~12月	1月~9月	10月~9月	10月~9月
Experience Management	金額(千円)	219,685	181,046	282,153	119,398
	対前期比		82.4%	155.8%	42%
グローバルセー ルス事業	金額(千円)	96,396	235,331	229,839	71,098
	対前期比	1.338	244.1%	97.7%	31%
人材派遣事業	金額(千円)	11,525	5,551	15,421	8,223
	対前期比		48.2%	277.8%	53%
スクール事業	金額(千円)	54,162	56,471	77,230	41,542
	対前期比		104.3%	136.8%	54%
国際観光支援事 業	金額(千円)	39,101	36,865	59,674	128,551
	対前期比		94.3%	161.9%	215%
受託研修事業	金額(千円)	8,676	4,547	4,198	0
	対前期比		52.4%	92.3%	0%
事務受託事業	金額(千円)	18,384	12,800	17,100	14,400
	対前期比		69.6%	133.6%	84%
その他収入	金額(千円)	37	7,524	3,406	1,766
	対前期比		20335.1%	45.3%	52%
営業収入	金額(千円)	447,967	540,135	679,066	384,978
	対前期比		120.6%	125.7%	57%
営業外収入	金額(千円)	284,170	598	2,850	13,675
	対前期比		0.2%	476.6%	480%
経常収入	金額(千円)	476,384	540,733	681,916	398,653
	対前期比		113.5%	126.1%	58%

2. 支出の部

単位：千円

区 分	第 5 期	第 6 期	第 7 期	第 8 期
	2017 年	2018 年	2018～9 年	2019～20 年
	1～12 月	1 月～9 月	10 月～9 月	10 月～9 月
経費（謝金、宿泊・交通費等）	303,134	365,452	465,270	203,328
給料手当、賞与、役員報酬	75,438	76,228	99,438	83,594
法定福利費、福利厚生費	10,972	9,695	16,226	12,394
地代家賃（事務所家賃等）	21,663	18,028	32,606	33,391
消耗品費（備品、消耗品等）	14,971	11,086	12,676	8,617
減価償却費	2,942	2,168	6,475	3,803
外注費	5,903	4,645	8,471	25,373
広告宣伝費	4,655	1,588	4,656	1,954
通信費	3,882	4,191	4,705	5,238
支払手数料（振込手数料等）	4,897	4,094	3,854	1,842
租税公課	8,157	9,009	9,791	9,555
その他支出	19,295	12,855	23,467	15,068
営業支出	475,908	519,038	687,634	404,158
営業外支出（固定資産除却損、貸倒 損失等）	43	13636	2,339	408
経常支出計（除く 法人税等）	475,951	532,674	689,973	404,566

3. 総括表

単位：千円

		第5期	第6期	第7期	第8期
	年	2017年	2018年	2018～19年	2019～20年
	月	1～12月	1月～9月	10～9月	10～9月
収入	営業収入	447,967	540,135	689,021	384,978
	営業外収入	28,417	598	2,011	13,675
	経常収入	476,384	540,733	691,032	398,653
支出	営業支出	475,908	519,038	687,634	404,158
	営業外支出	43	13,636	2,339	408
	経常支出計	475,951	532,674	689,973	404,566
収支	営業収支	-27,941	21,097	1,387	-19,180
	営業外収支	28,374	-13,038	-328	13,267
	経常収支	433	8,059	1,059	-5,913

4. 累積収支

		単年度	累積
第1期	2013年	1,232円	1,232円
第2期	2014年	▲3,105,023円	▲3,103,791円
第3期	2015年	2,047,566円	▲1,056,225円
第4期	2016年	4,495,962円	3,439,737円
	配当	▲1,440,000円	1,999,737円
第5期	2017年	▲1,323,635円	676,102円
第6期	2018年1期	3,954,696円	4,630,798円
	配当	▲2,686,250円	1,944,548円
第7期	2018年2期	▲1,963,432円	▲18,884円
第8期	2019年	▲7,908,173円	▲7,927,057円

現在の資産状況

True Japan Tour 株式会社の現況			2021年2月9日	
流動資産	387,051,178	流動負債		
現預金	60,051,178	借入金	206,420,000	
売掛金	321,000,000	未払い金	75,000,000	
短期貸付金	6,000,000	負債の部合計	281,420,000	
		資本金	150,000,000	
固定資産	45,728,080	資本剰余金	3,500,000	決算時点
		利益剰余金	-2,140,742	△ 7,927,057
資産の部合計	432,779,258	負債・純資産の部合計	432,779,258	

売掛金の内訳			
政府・自治体	K社等	G社	合計
272,000,000	38,000,000	11,000,000	321,000,000

未払い金の内訳			
合計	N社	F社	委託料
75,000,000	56,000,000	10,000,000	9,000,000

組織の見直し

年末	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2021
社員数	7	10	14	26	26	24	12

借り上げ施設の削減

賃貸借	2020年3月		2021年
		坪数	坪数
機械振興会館	B1	90	60
機械振興会館	B2	65	65
機械振興会館	B3	20	0
大阪事務所		8	0
合計		183	125

基礎的な支出は、月額800万円程度

今後の展望

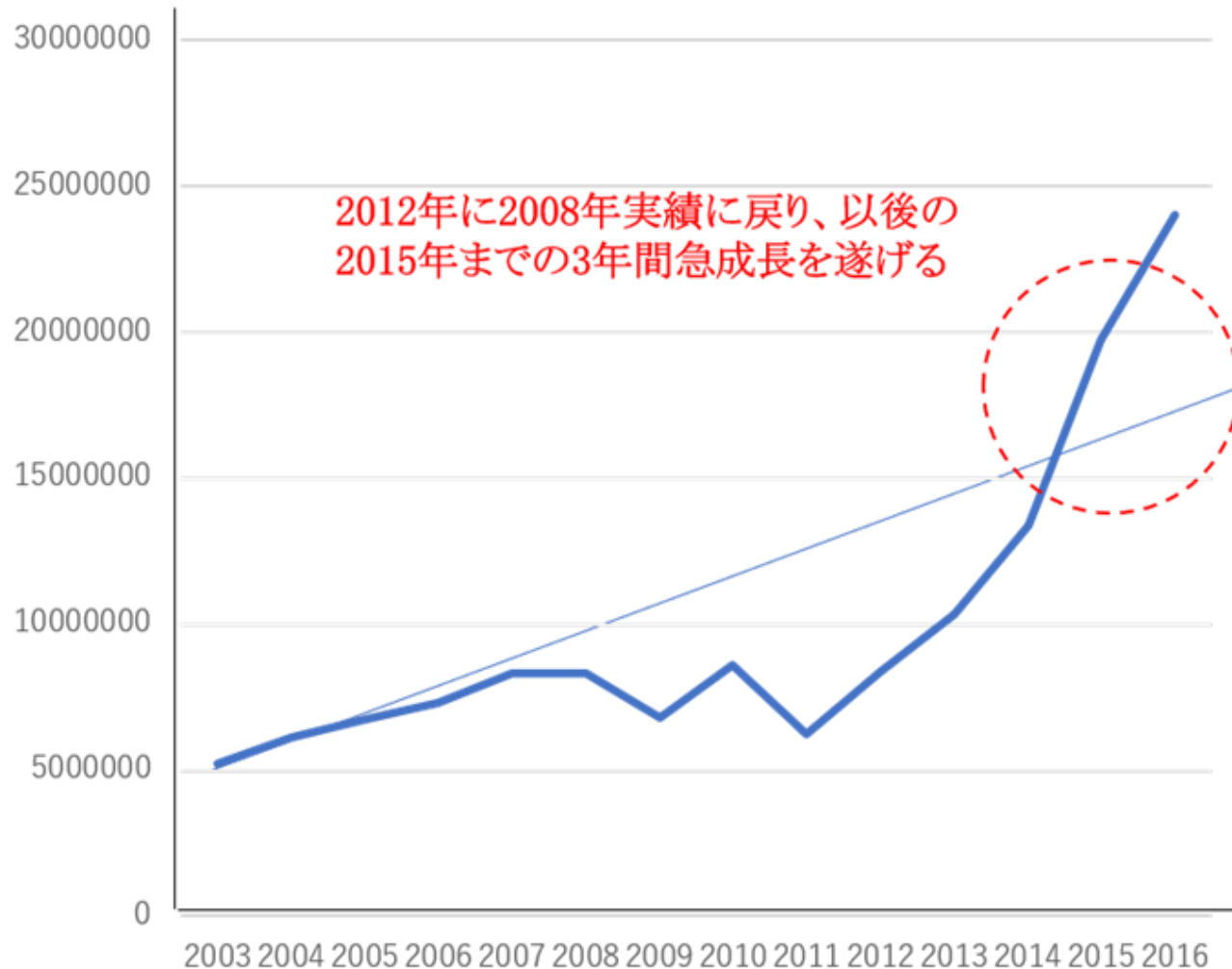
リーマンショック(2008年～2009年)と東日本大震災(2011年)からの訪日客の回復過程を検証する

年	2005	2006	2007	2008	2009	2010
訪日客数	6,727,926	7,334,077	8,346,969	8,350,835	6,789,658	8,611,175
伸び率	1.10	1.09	1.14	1.00	0.81	1.27

年	2011	2012	2013	2014	2015	2016
訪日客数	6,218,752	8,358,105	10,363,904	13,413,467	19,737,409	24,039,700
伸び率	0.72	1.34	1.24	1.29	1.47	1.22

2008年リーマンショック及び2011年東日本 大震災からの回復過程

訪日客数



訪日外客数の推移

年	ヨーロッパ	北アメリカ	オセアニア	欧米豪		総数
	人数	人数	人数	合計人数	対前年比 伸び率	
2003	648,495	798,358	206,994	1,653,847		5,211,725
2004	726,525	923,836	231,877	1,882,238	114%	6,137,905
2005	798,791	997,809	244,894	2,041,494	108%	6,727,926
2006	797,961	1,001,501	230,747	2,030,209	99%	7,334,077
2007	877,531	1,017,018	260,788	2,155,337	106%	8,346,969
2008	886,723	967,125	278,988	2,132,836	99%	8,350,835
2009	800,085	874,617	246,213	1,920,915	90%	6,789,658
2010	853,166	905,896	260,872	2,019,934	105%	8,611,175
2011	569,279	569,279	189,150	1,327,708	66%	6,218,752
2012	775,840	876,401	241,513	1,893,754	143%	8,358,105
2013	904,132	981,981	284,886	2,170,999	115%	10,363,904
2014	1,048,731	1,112,317	347,339	2,508,387	116%	13,413,467
2015	1,244,970	1,310,606	429,026	2,984,602	119%	19,737,409
2016	1,421,934	1,570,420	505,638	3,497,992	117%	24,039,700
2017	1,525,662	1,756,732	564,527	3,846,921	110%	28,691,073
2018	1,649,991	1,926,891	616,836	4,193,718	109%	31,191,900

資産効果と日本への海外の期待



・2020年6月、政府系金融機関の日本政策投資銀行が公益財団法人の日本交通公社とインターネットを通じて行い、アメリカ、フランス、中国、韓国など12の国と地域に住む6200人余りから回答を得ました。

・「新型コロナウイルスの感染が終息したあと、海外旅行をしたいと思うか」尋ねたところ「そう思う」「どちらかといえばそう思う」が全体の82%を占めました。

・そして、旅行したい国や地域を複数回答で聞いたところ、日本が46%でトップとなりました。2位は韓国の22%、3位は台湾の17%で、日本が旅行先として最も人気があることが分かりました。」

2022年は、2019年比138%か、それ以上の増加の予測

年	訪日客の実数			伸び率				訪日客数	増加数
	2017年	2018年	2019年	18/17	19/18	平均	22/19推定	2022年推定	22/19
豪州	495,054	552,440	621,771	111.6%	112.5%	112.1%	136.2%	846,931	225,160
カナダ	305,591	330,600	375,262	108.2%	113.5%	110.8%	132.5%	497,371	122,109
英国	310,499	333,979	424,279	107.6%	127.0%	117.3%	151.9%	644,478	220,199
フランス	268,605	304,896	336,333	113.5%	110.3%	111.9%	135.7%	456,513	120,180
ドイツ	195,606	215,336	236,544	110.1%	109.8%	110.0%	129.9%	307,278	70,734
イタリア	125,864	150,060	162,769	119.2%	108.5%	113.8%	141.5%	230,383	67,614
ロシア	77,251	94,810	120,043	122.7%	126.6%	124.7%	174.0%	208,894	88,851
スペイン	99,814	118,901	130,243	119.1%	109.5%	114.3%	143.0%	186,238	55,995
米国	1,374,964	1,526,407	1,723,861	111.0%	112.9%	112.0%	135.9%	2,343,163	619,302
合計	3,253,248	3,627,429	4,131,105				138.5%	5,721,249	1,590,144

Experience Management部門

区 分		第5期	第6期	第7期
		2017年	2018年	2018-19年
		1~12月	1月~9月	10月~9月
Experience Management部門 (人材派遣事業含む)		225,778	187,140	297,574
主な事業	体験及びガイド派遣	71,855	74,151	126,989
	G Adventures	129,392	104,440	155,164
	Grand Circle(人材派遣事業)	6,093	6,094	15,421

新型コロナウイルス感染症の不況期で新たに身に着けたもの

1 出版

○地域の歴史が学べる観光ガイドブック

- ・東日本編
- ・東京編
- ・中日本編
- ・京都編
- ・近畿編
- ・九州編

○通訳問題200問

○観光庁テキスト

- ・業種別
- ・コミュニケーションシート

True Japan Book による出版コード

アマゾンでの書籍販売・ Kindle版

○キーワード600

- ・第1集
- ・第2集
- ・第3集

地域の歴史が学べる
通訳ガイドのための観光ガイドブック Vol.3

- ★外国人に人気の観光スポットを48か所掲載
- ★現役の通訳案内士が地域の魅力をレポート
- ★トッププロがコラムで実践的ガイドテクニックを紹介

京都編



清水寺、花街と祇園祭、哲学の道、山科、慈照寺、桂離宮、大原、鞍馬、金閣寺、妙心寺、龍安寺、西陣・鴨神社、北野天満宮、大徳寺、京都駅、本願寺、四条通り、京都御所、右京区、二条城、嵐山、東寺、東福寺、平等院、伏見稲荷大社など

ガイド試験対策はもとより、合格後も活用できる座右の書
全国通訳案内士が得意分野を解説する

True Japan Keywords 600

日英対訳集

第1集 暮らしと観光 編 (240問)

[DVD(3枚組)]

全収録キーワードをネイティブが英語で読み上げる
DVD付き。リスニング教材にも最適。



17 日本庭園/178 枯山水 (龍安寺 石庭)

監修：石井隆之、安河内志乃、井関亜紀

True Japan Books

2 動画の制作と販売

実績

観光庁	11本
近畿日本ツーリスト	2本
千葉市	2本

新たに得られたもの

- ・ 動画制作のノウハウの蓄積
- ・ B2スペースのスタジオ化
- ・ ビジネスパートナーの存在



国・自治体等受託事業における実績

ガイドの教材用動画の制作

- ・ 東京車窓ガイドシリーズ
- ・ 京都観光ガイドシリーズ

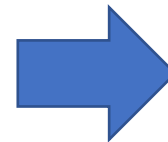
3 ZOOMを活用した研修の実施

- 地方圏に居住するijcee会員へのサービス
- フレンドシップ団体との連携
- 教室という物理的な制約からの解放→Eラーニング化

※IJCEE研修の実施について、TJT社員が担当したものについては、TJTが売上高の20%を取得する。

Zoom講座

- ◎2021年 医療通訳養成講座(全20回)
- ◎「フランス語での東京ガイドレッスン」講座 2/4(木)～全8回
- ◎日本の歴史・文化・産業 効果的効率的説明テクニク
- ◎ 伝統文化”超”入門
- ◎通訳ガイドのためのリーガルリサーチ
- ◎通訳ガイドのためのデジカメテクニク
- ◎ バーチャル・ウォーキングツアー その①生駒山コース
- ◎クルーズの魅力と仕事
- ◎ 通訳ガイドのためのジョークとウィット
- ◎通訳案内士のための宗教講座
- ◎「先輩ガイドに聞く！～通訳ガイドの現場から～」
- ◎日光プレ研修3/20、3/24



4 プレミアムガイド養成研 各界のトップによる研修

番号	日程	テーマ	講師	
			専門家	通訳案内士
1	3月8日	自己紹介と日本の宗教	松山大耕 2コマ	米原亮三 2コマ
2	3月9日	舞台芸術(歌舞伎、能、狂言)	高木秀樹 3コマ	山口和加子 1コマ
3	3月10日 又は 3月22日 3月24日	日本の歴史	リチャード・デラ 3コマ	池津敦子 1コマ
4	3月10日 又は 3月22日 3月24日	日本の美術・工芸(浮世絵・日本画、その社会構造など)	小澤弘 3コマ	黒石陽子 1コマ
5	3月21日	先端産業・近代技術・家庭・暮らし・結婚・教育宗教、	野崎亮 2コマ	村上堅治 2コマ
6	3月23日	日本の食(懐石料理、会席料理、寿司、その他と茶道)	原田信夫 2コマ	伊藤映子 2コマ
7	3月10日 又は 3月22日 3月24日	日本建築史	波多野純様 3コマ	海口晴彦 3コマ

5 GO TO トラベルを活用した研修

2021年4月以降実施予定

◎熊野・高野山バス研修

・堺まち歩き研修

◎静岡・東海道バス研修

◎川越研修

◎富士山

◎高松研修など

現預金

4月時点のキャッシュフロー

政策金融公庫などからの借入金 2億円余

現預金 5千万円以上



長期的かつ安定した経営戦略が可能